



II SINDACATO DELLE PERSONE

1° RAPPORTO UIL Milano e Lombardia

anno 2026

Cassa integrazione
Anno 2025 Vs 2024

LA CASSA INTEGRAZIONE
Provincia di Milano e Lombardia

Premessa metodologica

L'analisi è basata **esclusivamente sui dati INPS** relativi alle ore autorizzate di Cassa Integrazione Guadagni (CIG) per gli anni 2024 e 2025, articolati per:

- livello nazionale,
- Regione Lombardia,
- singole province lombarde,
- settori produttivi,
- attività economiche,
- Fondo di Solidarietà (dato disponibile solo per la Lombardia).

La stima UIL del numero di lavoratori coinvolti in CIG è elaborata sulla base delle ore autorizzate e **non tiene conto del "tiraggio"** (ore effettivamente utilizzate rispetto a quelle autorizzate). Si tratta pertanto di una **stima prudenziale**, utile a rappresentare l'ordine di grandezza dell'impatto sociale del fenomeno.

1. Quadro generale: Italia, Lombardia, Milano

Il 2025 si caratterizza per una crescita complessiva del ricorso alla Cassa Integrazione, con una dinamica strutturalmente rilevante:

- riduzione della CIG ordinaria,
- forte incremento della CIG straordinaria.

Questo profilo segnala che non siamo di fronte a semplici oscillazioni congiunturali, ma a processi di riorganizzazione produttiva, crisi settoriali e transizioni strutturali, con implicazioni dirette sulla stabilità occupazionale.

Tabella 1 – Ore autorizzate totali (Italia, Lombardia, Milano)

| Area | Totale ore 2024 | Totale ore 2025 | Δ ore | % | Ordinaria % | Straordinaria % |
|-----------|-----------------|-----------------|-------------|--------|-------------|-----------------|
| Italia | 495.518.268 | 546.571.536 | +51.053.268 | +10,3% | -13,3% | +58,2% |
| Lombardia | 96.093.688 | 100.304.980 | +4.211.292 | +4,4% | -1,8% | +23,3% |
| Milano | 15.752.738 | 16.253.788 | +501.050 | +3,2% | -8,7% | +25,9% |

Il dato più rilevante non è solo l'aumento complessivo delle ore, ma la **composizione della crescita**: la straordinaria aumenta in modo significativo in tutti i livelli territoriali. Questo indica un passaggio da una logica di gestione temporanea delle fluttuazioni produttive a una logica di gestione strutturale delle crisi, con un rischio concreto di esuberi e ridimensionamenti occupazionali.

2. Lavoratori coinvolti in CIG (stima UIL)

L'aumento delle ore autorizzate si traduce in un aumento diretto del numero di lavoratori coinvolti, con effetti immediati sulla **riduzione del reddito disponibile** e sulla stabilità economica delle famiglie.

Tabella 2 – Lavoratori stimati in CIG

| Area | Lavoratori 2024 | Lavoratori 2025 | Δ | % |
|-----------|-----------------|-----------------|---------|--------|
| Italia | 242.901 | 267.927 | +25.026 | +10,3% |
| Lombardia | 47.105 | 49.169 | +2.064 | +4,4% |
| Milano | 7.722 | 7.968 | +246 | +3,2% |

Questi numeri rappresentano persone e famiglie che vivono una condizione di **riduzione del reddito**, spesso prolungata nel tempo, con effetti su consumi, indebitamento e qualità della vita. La CIG continua a svolgere una funzione essenziale di tutela, ma il suo utilizzo esteso segnala una **fragilità strutturale del mercato del lavoro**.

3. Analisi territoriale: Province lombarde

La dinamica lombarda non è omogenea. Emergono territori con forti incrementi della CIG e altri con riduzioni, configurando una geografia differenziata delle criticità.

Tabella 3 – Province lombarde: ore totali e lavoratori stimati

| Provincia | Ore 2024 | Ore 2025 | Δ ore | % | Lav. 2024 | Lav. 2025 | Δ lav. | % |
|---------------|------------|------------|------------|--------|-----------|-----------|--------|--------|
| Lodi | 586.098 | 838.888 | +252.790 | +43,1% | 287 | 411 | +124 | +43,1% |
| Cremona | 2.257.904 | 2.640.164 | +382.260 | +16,9% | 1.107 | 1.294 | +187 | +16,9% |
| Brescia | 19.750.829 | 22.901.566 | +3.150.737 | +16,0% | 9.682 | 11.226 | +1.544 | +16,0% |
| Monza Brianza | 5.280.370 | 5.946.138 | +665.768 | +12,6% | 2.588 | 2.915 | +326 | +12,6% |
| Varese | 13.145.859 | 13.998.440 | +852.581 | +6,5% | 6.444 | 6.862 | +418 | +6,5% |

| Provincia | Ore 2024 | Ore 2025 | Δ ore | % | Lav. 2024 | Lav. 2025 | Δ lav. | % |
|-----------|------------|------------|----------|--------|-----------|-----------|--------|--------|
| Bergamo | 15.264.597 | 16.100.666 | +836.069 | +5,5% | 7.483 | 7.892 | +410 | +5,5% |
| Sondrio | 962.275 | 982.606 | +20.331 | +2,1% | 472 | 482 | +10 | +2,1% |
| Mantova | 5.963.937 | 5.668.636 | -295.301 | -5,0% | 2.923 | 2.779 | -145 | -5,0% |
| Como | 9.279.132 | 8.464.026 | -815.106 | -8,8% | 4.549 | 4.149 | -400 | -8,8% |
| Lecco | 4.941.898 | 4.236.960 | -704.938 | -14,3% | 2.422 | 2.077 | -346 | -14,3% |
| Pavia | 2.908.051 | 2.273.102 | -634.949 | -21,8% | 1.426 | 1.114 | -311 | -21,8% |

Le maggiori criticità emergono in Lodi, Brescia, Cremona, Monza Brianza, Varese e Bergamo, dove crescono in modo significativo sia le ore di CIG sia il numero di lavoratori coinvolti. Le riduzioni registrate in altre province non devono essere lette automaticamente come segnali di ripresa, ma possono indicare conclusione di fasi di CIG, ristrutturazioni aziendali o spostamento delle crisi su altri strumenti.

4. Analisi settoriale provinciale

Nel 2025 il ricorso alla CIG in Lombardia è trainato principalmente dal **settore industriale**, mentre l'edilizia mostra una contrazione e il commercio presenta dinamiche irregolari e territorialmente differenziate.

Tabella 4 – Province lombarde: CIG per settore produttivo

Ore autorizzate 2024–2025 e variazioni

| Provincia | Industria 2024 | Industria 2025 | Δ % | Edilizia 2024 | Edilizia 2025 | Δ % | Commercio 2024 | Commercio 2025 | Δ % | Totale 2024 | Totale 2025 | Δ % |
|------------------|-------------------|-------------------|--------|------------------|------------------|--------|-------------------|-------------------|----------|-------------|-------------|--------|
| Lodi | 482.933 | 798.028 | +65,2% | 66.462 | 40.782 | -38,6% | 36.703 | 78 | -99,8% | 586.098 | 838.888 | +43,1% |
| Cremona | 2.157.974 | 2.558.846 | +18,6% | 99.872 | 81.318 | -18,6% | 58 | 0 | -99,8% | 2.257.904 | 2.640.164 | +16,9% |
| Brescia | 18.863.632 | 22.363.280 | +18,6% | 734.612 | 466.210 | -36,5% | 152.585 | 68.676 | -55,0% | 19.750.829 | 22.901.566 | +16,0% |
| Monza Brianza | 4.913.151 | 5.705.572 | +16,1% | 305.158 | 200.444 | -34,3% | 62.061 | 40.122 | -35,4% | 5.280.370 | 5.946.138 | +12,6% |
| Varese | 12.686.381 | 13.573.262 | +7,0% | 368.210 | 282.062 | -23,4% | 91.268 | 142.720 | +56,4% | 13.145.859 | 13.998.440 | +6,5% |
| Bergamo | 14.229.780 | 15.520.712 | +9,1% | 680.380 | 448.822 | -34,0% | 354.437 | 131.132 | -63,0% | 15.264.597 | 16.100.666 | +5,5% |
| Sondrio | 886.290 | 903.438 | +1,9% | 75.912 | 65.518 | -13,7% | 73 | 0 | -99,9% | 962.275 | 982.606 | +2,1% |
| Mantova | 5.870.659 | 5.590.452 | -4,8% | 92.798 | 49.534 | -46,6% | 480 | 28.650 | +5868,8% | 5.963.937 | 5.668.636 | -5,0% |
| Como | 9.071.609 | 8.301.868 | -8,5% | 169.974 | 141.252 | -16,9% | 37.549 | 19.310 | -48,6% | 9.279.132 | 8.464.026 | -8,8% |
| Lecco | 4.886.451 | 4.113.222 | -15,8% | 41.848 | 37.114 | -11,3% | 13.599 | 86.624 | +537% | 4.941.898 | 4.236.960 | -14,3% |
| Pavia | 2.623.864 | 2.187.870 | -16,6% | 117.360 | 60.168 | -16,6% | 166.824 | 24.024 | -85,6% | 2.908.051 | 2.273.102 | -21,8% |

5. Focus regionale per attività economica

L'analisi per attività economiche evidenzia quali comparti trainano il ricorso alla CIG in Lombardia e, soprattutto, se la dinamica del 2025 segnala tensioni congiunturali (oscillazioni temporanee) oppure fragilità più strutturali legate a filiere produttive e riorganizzazioni.

Il quadro 2025 mostra una concentrazione delle ore autorizzate in alcuni comparti industriali chiave, con due segnali da mettere in evidenza:

1. La meccanica (e, più in generale, la manifattura) resta il "baricentro" della CIG lombarda e aumenta ulteriormente.
2. Crescono in modo marcato alcuni comparti che, per intensità dell'aumento, meritano una lettura "di allerta", perché possono segnalare stress di filiera o ricomposizioni produttive (es. abbigliamento, trasporti e comunicazioni, commercio all'ingrosso).

Tabella 5 – Lombardia: principali attività economiche (ore totali)

| Attività | Ore 2024 | Ore 2025 | Δ | % |
|---------------------------|------------|------------|------------|--------|
| Meccaniche | 43.759.896 | 48.771.582 | +5.011.686 | +11,5% |
| Tessili | 13.452.826 | 12.021.286 | -1.431.540 | -10,6% |
| Chimica, plastiche, gomma | 10.114.081 | 11.524.306 | +1.410.225 | +13,9% |
| Metallurgiche | 9.221.864 | 9.439.672 | +217.808 | +2,4% |
| Abbigliamento | 1.975.191 | 3.067.518 | +1.092.327 | +55,3% |
| Industria edile | 2.682.406 | 1.880.646 | -801.760 | -29,9% |
| Trasporti e comunicazioni | 857.872 | 1.695.058 | +837.186 | +97,6% |

La pressione maggiore si concentra sulle filiere industriali (meccanica, chimica, metallurgia), che rappresentano l'ossatura produttiva lombarda. La crescita della CIG in questi compatti indica una **fragilità sistemica**, non limitata a singole aziende ma estesa alle catene produttive.

6. Fondo di Solidarietà – Lombardia

Il Fondo di Solidarietà rappresenta un canale essenziale di tutela del reddito per segmenti di lavoratori che, per caratteristiche contrattuali o settoriali, ricorrono a strumenti diversi dalla CIG “tradizionale”. Per UIL Lombardia è un indicatore importante perché intercetta una quota di fragilità spesso meno visibile, ma socialmente molto rilevante: lavoratori in aziende e settori dove la gestione delle riduzioni/sospensioni di attività passa con maggiore frequenza da fondi bilaterali o strumenti di solidarietà.

6.1 Evidenze principali

- 1) Il totale cresce (+5,0%), ma la crescita è “sbilanciata” L'aumento complessivo del Fondo di Solidarietà in Lombardia (+125.713 ore) non è uniforme: il dato aggregato nasconde andamenti molto diversi tra settori. Questo è un punto cruciale perché significa che il Fondo non sta registrando una crescita “lineare”, ma un **riassestamento** del ricorso agli strumenti.
- 2) Industria: aumento molto marcato (+73,0%) L'Industria passa da 96.637 a 167.220 ore. Un incremento così ampio indica che, anche in ambiti dove normalmente la CIG ordinaria/straordinaria è il riferimento principale, il Fondo sta diventando più rilevante come strumento di gestione della riduzione di attività. È un segnale coerente con quanto già emerso nel rapporto: la pressione sul sistema produttivo lombardo nel 2025 è reale e si distribuisce su più strumenti, non solo sulla CIG.
- 3) Commercio: volumi elevati e crescita moderata (+2,9%) Il Commercio rappresenta di gran lunga la quota più consistente del Fondo: oltre 2,49 milioni di ore nel 2025. Anche se la crescita percentuale è contenuta, il dato assoluto resta molto alto. Il settore commerciale continua a esprimere un fabbisogno strutturale di sostegno al reddito, spesso collegato a volatilità dei consumi e margini ridotti. In questo contesto, la riduzione del reddito delle famiglie (anche per effetto della CIG) può alimentare un circuito negativo: meno reddito, meno consumi, maggiore instabilità.

Tabella 6 – Fondo di Solidarietà (Lombardia)

| Settore | 2024 | 2025 | Δ | % |
|-----------|--------|---------|---------|--------|
| Industria | 96.637 | 167.220 | +70.583 | +73,0% |

| Settore | 2024 | 2025 | Δ | % |
|---------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|
| Edilizia | 0 | 0 | 0 | 0% |
| Commercio | 2.422.038 | 2.492.506 | +70.468 | +2,9% |
| Altri settori | 15.988 | 650 | -15.338 | -95,9% |
| Totale | 2.534.663 | 2.660.376 | +125.713 | +5,0% |

Conclusioni UIL Lombardia

Il quadro che emerge dall'analisi dei dati INPS sulla Cassa Integrazione 2025 restituisce un'immagine preoccupante del mercato del lavoro lombardo.

La crescita delle ore autorizzate e del numero di lavoratori coinvolti non rappresenta solo un indicatore statistico, ma una realtà sociale fatta di **famiglie che vedono ridursi il reddito**, di lavoratori che vivono una condizione di incertezza prolungata e di territori esposti a processi di ristrutturazione produttiva.

Il forte incremento della **CIG straordinaria** segnala che il sistema produttivo non sta semplicemente attraversando una fase ciclica, ma è interessato da **trasformazioni strutturali**, riorganizzazioni aziendali e transizioni industriali che pongono seri rischi occupazionali nel medio periodo.

UIL Lombardia ribadisce il valore centrale degli **ammortizzatori sociali** come strumento di tutela del reddito e di protezione sociale: senza la CIG, l'impatto occupazionale delle crisi sarebbe immediato e devastante. Tuttavia, gli ammortizzatori non possono diventare una semplice gestione dell'attesa. Devono essere accompagnati da:

- politiche industriali attive,
- strategie di rilancio settoriale,
- politiche attive del lavoro realmente efficaci,
- percorsi di riqualificazione e ricollocazione,
- governance territoriale delle crisi.

Per il 2026 permane una forte preoccupazione legata a fattori macroeconomici strutturali:

- l'instabilità dei conflitti internazionali e le loro ricadute sui mercati commerciali, energetici e finanziari;
- la progressiva conclusione del PNRR, che ha rappresentato una spinta propulsiva straordinaria per investimenti, occupazione e domanda interna.

La fine dell'effetto PNRR, se non governata, rischia di tradursi in una nuova ondata di pressione sulla Cassa Integrazione e successivamente sull'occupazione.

La posizione UIL Lombardia è chiara: serve una strategia regionale integrata che tenga insieme:

- tutela del reddito,
- protezione occupazionale,
- politiche industriali,
- politiche attive del lavoro,
- governo delle transizioni produttive,
- presidio territoriale delle crisi.

La CIG deve restare uno strumento di protezione sociale, non diventare l'anticamera della perdita del posto di lavoro.

Salvatore Monteduro

Segretario Confederale UIL Lombardia

Anno 2025 (confronto Anno 2024)

| ore autorizzate di cassa integrazione anno 2024- anno 2025 | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------|-------------|---------------|-----------|-------------|-------------|---------------|---------|-------------|--------------|---------------|--------|--------|
| | anno 2024 | | | | anno 2025 | | | | differenza % | | | |
| | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale |
| Milano | 10.380.586 | 5.361.780 | 10.372 | 15.752.738 | 9.481.160 | 6.749.066 | 23.562 | 16.253.788 | -8,7% | 25,9% | 127,2% | 3,2% |
| Lombardia | 72.089.178 | 23.932.086 | 72.424 | 96.093.688 | 70.769.610 | 29.511.808 | 23.562 | 100.304.980 | -1,8% | 23,3% | -67,5% | 4,4% |
| Italia | 327.771.774 | 165.530.017 | 2.216.477 | 495.518.268 | 284.287.026 | 261.838.532 | 445.978 | 546.571.536 | -13,3% | 58,2% | -79,9% | 10,3% |

| Stima UIL: Lavoratori in cassa integrazione anno 2024- anno 2025 | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|--------|-----------|-----------|---------------|--------|----------------------------|-----------|---------------|--------|--------|
| anno 2024 | | | | anno 2025 | | | | differenza valori assoluti | | | | |
| | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale |
| Milano | 5.089 | 2.628 | 5 | 7.722 | 4.648 | 3.308 | 12 | 7.968 | -441 | 680 | 6 | 246 |
| Lombardia | 35.338 | 11.731 | 36 | 47.105 | 34.691 | 14.467 | 12 | 49.169 | -647 | 2.735 | -24 | 2.064 |
| Italia | 160.672 | 81.142 | 1.087 | 242.901 | 139.356 | 128.352 | 219 | 267.927 | -21.316 | 47.210 | -868 | 25.026 |

* La stima non tiene conto dell'effetto del cosiddetto tiraggio (cioè, di quante ore sono state effettivamente utilizzate dall'impresa)

Anno 2025 Province Lombarde (confronto Anno 2024 Lombarde)

| ore autorizzate di cassa integrazione anno 2024/anno 2025 | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------|------------|---------------|--------|------------|------------|---------------|--------|------------|--------------|---------------|---------|--------|
| anno 2024 | | | | | anno 2025 | | | | differenza % | | | |
| Province | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale |
| Bergamo | 9.427.660 | 5.829.745 | 7.192 | 15.264.597 | 9.427.012 | 6.673.654 | 0 | 16.100.666 | 0,0% | 14,5% | -100,0% | 5,5% |
| Brescia | 14.925.177 | 4.825.652 | 0 | 19.750.829 | 16.766.202 | 6.135.364 | 0 | 22.901.566 | 12,3% | 27,1% | 0,0% | 16,0% |
| Como | 7.994.985 | 1.284.147 | 0 | 9.279.132 | 6.748.336 | 1.715.690 | 0 | 8.464.026 | -15,6% | 33,6% | 0,0% | -8,8% |
| Cremona | 1.737.622 | 520.282 | 0 | 2.257.904 | 2.594.640 | 45.524 | 0 | 2.640.164 | 49,3% | -91,3% | 0,0% | 16,9% |
| Lecco | 4.501.372 | 440.526 | 0 | 4.941.898 | 3.976.140 | 260.820 | 0 | 4.236.960 | -11,7% | -40,8% | 0,0% | -14,3% |
| Lodi | 549.395 | 36.703 | 0 | 586.098 | 712.714 | 126.174 | 0 | 838.888 | 29,7% | 243,8% | 0,0% | 43,1% |

| | | | | | | | | | | | | |
|---------------|------------|-----------|--------|------------|------------|-----------|---|------------|--------|--------|---------|--------|
| Mantova | 4.600.756 | 1.363.181 | 0 | 5.963.937 | 3.973.980 | 1.694.656 | 0 | 5.668.636 | -13,6% | 24,3% | 0,0% | -5,0% |
| Monza Brianza | 3.980.134 | 1.245.376 | 54.860 | 5.280.370 | 4.057.628 | 1.888.510 | 0 | 5.946.138 | 1,9% | 51,6% | -100,0% | 12,6% |
| Pavia | 2.168.475 | 739.576 | 0 | 2.908.051 | 1.820.358 | 452.744 | 0 | 2.273.102 | -16,1% | -38,8% | 0,0% | -21,8% |
| Sondrio | 839.482 | 122.793 | 0 | 962.275 | 958.036 | 24.570 | 0 | 982.606 | 14,1% | -80,0% | 0,0% | 2,1% |
| Varese | 10.983.534 | 2.162.325 | 0 | 13.145.859 | 10.253.404 | 3.745.036 | 0 | 13.998.440 | -6,6% | 73,2% | 0,0% | 6,5% |

Stima UIL: Lavoratori in cassa integrazione (anno 2024/2025)

| | anno 2024 | | | | anno 2025 | | | | differenza valori assoluti | | | |
|---------------|-----------|---------------|--------|--------|-----------|---------------|--------|--------|----------------------------|---------------|--------|--------|
| | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale |
| Bergamo | 4.621 | 2.858 | 4 | 7.483 | 4.621 | 3.271 | 0 | 7.892 | 0 | 414 | -4 | 410 |
| Brescia | 7.316 | 2.366 | 0 | 9.682 | 8.219 | 3.008 | 0 | 11.226 | 902 | 642 | 0 | 1.544 |
| Como | 3.919 | 629 | 0 | 4.549 | 3.308 | 841 | 0 | 4.149 | -611 | 212 | 0 | -400 |
| Cremona | 852 | 255 | 0 | 1.107 | 1.272 | 22 | 0 | 1.294 | 420 | -233 | 0 | 187 |
| Lecco | 2.207 | 216 | 0 | 2.422 | 1.949 | 128 | 0 | 2.077 | -257 | -88 | 0 | -346 |
| Lodi | 269 | 18 | 0 | 287 | 349 | 62 | 0 | 411 | 80 | 44 | 0 | 124 |
| Mantova | 2.255 | 668 | 0 | 2.923 | 1.948 | 831 | 0 | 2.779 | -307 | 162 | 0 | -145 |
| Monza Brianza | 1.951 | 610 | 27 | 2.588 | 1.989 | 926 | 0 | 2.915 | 38 | 315 | -27 | 326 |
| Pavia | 1.063 | 363 | 0 | 1.426 | 892 | 222 | 0 | 1.114 | -171 | -141 | 0 | -311 |
| Sondrio | 412 | 60 | 0 | 472 | 470 | 12 | 0 | 482 | 58 | -48 | 0 | 10 |
| Varese | 5.384 | 1.060 | 0 | 6.444 | 5.026 | 1.836 | 0 | 6.862 | -358 | 776 | 0 | 418 |

* La stima non tiene conto dell'effetto del cosiddetto tiraggio (cioè, di quante ore sono state effettivamente utilizzate dall'impresa)

La cassa integrazione per RAMO DI ATTIVITA' Anno 2025 (confronto Anno 2024)

| ore autorizzate di cassa integrazione nei vari settori Anno 2024-Anno 2025 | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|-------------|-------------|------------|-------------|------------|--------------|-------------|
| | anno 2024 | | | | | | anno 2025 | | | | | |
| | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale |
| Milano | 13.138.984 | 690.971 | 0 | 1.922.783 | 0 | 15.752.738 | 13.443.596 | 537.440 | 7.196 | 2.265.556 | 0 | 16.253.788 |
| Lombardia | 89.811.708 | 3.443.560 | 0 | 2.838.420 | 0 | 96.093.688 | 95.060.146 | 2.410.664 | 13.628 | 2.806.892 | 13.650 | 100.304.980 |
| Italia | 450.062.276 | 21.938.278 | 0 | 23.488.930 | 28.784 | 495.518.268 | 508.273.734 | 18.934.284 | 408.710 | 18.887.792 | 67.016 | 546.571.536 |

| variazione % cassa integrazione per settore produttivo anno 2024-anno 2025 | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|--------------|-----------|--------------|--------|
| | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale |
| Milano | 2,3% | -22,2% | 7195900,0% | 17,8% | 0,0% | 3,2% |
| Lombardia | 5,8% | -30,0% | 13627900,0% | -1,1% | 13649900,0% | 4,4% |
| Italia | 12,9% | -13,7% | 408709900,0% | -19,6% | 132,8% | 10,3% |

| Stima lavoratori in cassa integrazione nei vari settori anno 2024-anno 2025 | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-------------|-----------|--------------|---------|-----------|----------|-------------|-----------|--------------|---------|
| | anno 2024 | | | | | | anno 2025 | | | | | |
| | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale |
| Milano | 6.441 | 339 | 0 | 943 | 0 | 7.722 | 6.590 | 263 | 4 | 1.111 | 0 | 7.968 |
| Lombardia | 44.025 | 1.688 | 0 | 1.391 | 0 | 47.105 | 46.598 | 1.182 | 7 | 1.376 | 7 | 49.169 |
| Italia | 220.619 | 10.754 | 0 | 11.514 | 14 | 242.901 | 249.154 | 9.282 | 200 | 9.259 | 33 | 267.927 |

| Differenza lavoratori in valore assoluto anno 2024-2025 | | | | | | |
|---------------------------------------------------------|-----------|----------|-------------|-----------|--------------|--------|
| | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale |
| Milano | 149 | -75 | 4 | 168 | 0 | 246 |
| Lombardia | 2.573 | -506 | 7 | -15 | 7 | 2.064 |
| Italia | 28.535 | -1.473 | 200 | -2.255 | 19 | 25.026 |

La cassa integrazione per RAMO DI ATTIVITA' Anno 2025 Nelle Province Lombarde (confronto Anno 2024)

| ore autorizzate di cassa integrazione nei vari settori anno 2024-anno 2025 | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|----------|-------------|-----------|--------------|------------|------------|----------|-------------|-----------|--------------|------------|
| | anno 2024 | | | | | | anno 2025 | | | | | |
| | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale |
| Bergamo | 14.229.780 | 680.380 | 0 | 354.437 | 0 | 15.264.597 | 15.520.712 | 448.822 | 0 | 131.132 | 0 | 16.100.666 |
| Brescia | 18.863.632 | 734.612 | 0 | 152.585 | 0 | 19.750.829 | 22.363.280 | 466.210 | 3.400 | 68.676 | 0 | 22.901.566 |
| Como | 9.071.609 | 169.974 | 0 | 37.549 | 0 | 9.279.132 | 8.301.868 | 141.252 | 1.596 | 19.310 | 0 | 8.464.026 |
| Cremona | 2.157.974 | 99.872 | 0 | 58 | 0 | 2.257.904 | 2.558.846 | 81.318 | 0 | 0 | 0 | 2.640.164 |

| | | | | | | | | | | | | |
|---------------|------------|---------|---|---------|---|------------|------------|---------|-------|---------|--------|------------|
| Lecco | 4.886.451 | 41.848 | 0 | 13.599 | 0 | 4.941.898 | 4.113.222 | 37.114 | 0 | 86.624 | 0 | 4.236.960 |
| Lodi | 482.933 | 66.462 | 0 | 36.703 | 0 | 586.098 | 798.028 | 40.782 | 0 | 78 | 0 | 838.888 |
| Mantova | 5.870.659 | 92.798 | 0 | 480 | 0 | 5.963.937 | 5.590.452 | 49.534 | 0 | 28.650 | 0 | 5.668.636 |
| Monza Brianza | 4.913.151 | 305.158 | 0 | 62.061 | 0 | 5.280.370 | 5.705.572 | 200.444 | 0 | 40.122 | 0 | 5.946.138 |
| Pavia | 2.623.864 | 117.363 | 0 | 166.824 | 0 | 2.908.051 | 2.187.870 | 60.168 | 1.040 | 24.024 | 0 | 2.273.102 |
| Sondrio | 886.290 | 75.912 | 0 | 73 | 0 | 962.275 | 903.438 | 65.518 | 0 | 0 | 13.650 | 982.606 |
| Varese | 12.686.381 | 368.210 | 0 | 91.268 | 0 | 13.145.859 | 13.573.262 | 282.062 | 396 | 142.720 | 0 | 13.998.440 |

variazione % cassa integrazione per settore produttivo anno 2024-anno 2025

| | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale |
|---------------|-----------|----------|-------------|-----------|--------------|--------|
| Bergamo | 9,1% | -34,0% | 0,0% | -63,0% | 0,0% | 5,5% |
| Brescia | 18,6% | -36,5% | 3399900,0% | -55,0% | 0,0% | 16,0% |
| Como | -8,5% | -16,9% | 1595900,0% | -48,6% | 0,0% | -8,8% |
| Cremona | 18,6% | -18,6% | 0,0% | -99,8% | 0,0% | 16,9% |
| Lecco | -15,8% | -11,3% | 0,0% | 537,0% | 0,0% | -14,3% |
| Lodi | 65,2% | -38,6% | 0,0% | -99,8% | 0,0% | 43,1% |
| Mantova | -4,8% | -46,6% | 0,0% | 5868,8% | 0,0% | -5,0% |
| Monza Brianza | 16,1% | -34,3% | 0,0% | -35,4% | 0,0% | 12,6% |
| Pavia | -16,6% | -48,7% | 1039900,0% | -85,6% | 0,0% | -21,8% |
| Sondrio | 1,9% | -13,7% | 0,0% | -99,9% | 13649900,0% | 2,1% |
| Varese | 7,0% | -23,4% | 395900,0% | 56,4% | 0,0% | 6,5% |

Stima lavoratori in cassa integrazione nei vari settori anno 2024-anno 2025

| | anno 2024 | | | | | | anno 2025 | | | | | |
|---------|-----------|----------|-------------|-----------|--------------|--------|-----------|----------|-------------|-----------|--------------|--------|
| | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale |
| Bergamo | 6.975 | 334 | 0 | 174 | 0 | 7.483 | 10.144 | 293 | 0 | 86 | 0 | 10.523 |
| Brescia | 9.247 | 360 | 0 | 75 | 0 | 9.682 | 14.617 | 305 | 2 | 45 | 0 | 14.968 |
| Como | 4.447 | 83 | 0 | 18 | 0 | 4.549 | 5.426 | 92 | 1 | 13 | 0 | 5.532 |
| Cremona | 1.058 | 49 | 0 | 0 | 0 | 1.107 | 1.672 | 53 | 0 | 0 | 0 | 1.726 |
| Lecco | 2.395 | 21 | 0 | 7 | 0 | 2.422 | 2.688 | 24 | 0 | 57 | 0 | 2.769 |
| Lodi | 237 | 33 | 0 | 18 | 0 | 287 | 522 | 27 | 0 | 0 | 0 | 548 |

| | | | | | | | | | | | | |
|---------------|-------|-----|---|----|---|-------|-------|-----|---|----|---|-------|
| Mantova | 2.878 | 45 | 0 | 0 | 0 | 2.923 | 3.654 | 32 | 0 | 19 | 0 | 3.705 |
| Monza Brianza | 2.408 | 150 | 0 | 30 | 0 | 2.588 | 3.729 | 131 | 0 | 26 | 0 | 3.886 |
| Pavia | 1.286 | 58 | 0 | 82 | 0 | 1.426 | 1.430 | 39 | 1 | 16 | 0 | 1.486 |
| Sondrio | 434 | 37 | 0 | 0 | 0 | 472 | 590 | 43 | 0 | 0 | 9 | 642 |
| Varese | 6.219 | 180 | 0 | 45 | 0 | 6.444 | 8.871 | 184 | 0 | 93 | 0 | 9.149 |

Differenza lavoratori in valore assoluto anno 2024-anno 2025

| | Industria | Edilizia | Artigianato | Commercio | Settori Vari | totale |
|--------------|-----------|----------|-------------|-----------|--------------|--------|
| Bergamo | 3.169 | -40 | 0 | -88 | 0 | 3.041 |
| Brescia | 5.370 | -55 | 2 | -30 | 0 | 5.287 |
| Como | 979 | 9 | 1 | -6 | 0 | 983 |
| Cremona | 615 | 4 | 0 | 0 | 0 | 619 |
| Lecco | 293 | 4 | 0 | 50 | 0 | 347 |
| Lodi | 285 | -6 | 0 | -18 | 0 | 261 |
| Mantova | 776 | -13 | 0 | 18 | 0 | 781 |
| Monza Brinza | 1.321 | -19 | 0 | -4 | 0 | 1.298 |
| Pavia | 144 | -18 | 1 | -66 | 0 | 60 |
| Sondrio | 156 | 6 | 0 | 0 | 9 | 171 |
| Varese | 2.653 | 4 | 0 | 49 | 0 | 2.705 |

Fondi Solidarietà in Lombardia
Anno 2025
(confronto Anno 2024)

| ore autorizzate fondi solidarietà nei vari settori Anno 2024/Anno 2025 | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|---------------|--------|-----------|----------|-----------|---------------|--------|--|--|
| | Anno 24 | | | | | Anno 25 | | | | | | |
| | Industria | Edilizia | Commercio | Altri Settori | totale | Industria | Edilizia | Commercio | Altri Settori | totale | | |
| | | | | | | | | | | | | |

| | | | | | | | | | | |
|-----------|--------|---|-----------|--------|-----------|---------|---|-----------|-----|-----------|
| Lombardia | 96.637 | 0 | 2.422.038 | 15.988 | 2.534.663 | 167.220 | 0 | 2.492.506 | 650 | 2.660.376 |
|-----------|--------|---|-----------|--------|-----------|---------|---|-----------|-----|-----------|

| variazione % fondi solidarietà per settore produttivo Anno 2024/Anno 2025 | | | | | |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|---------------|--------|
| | Industria | Edilizia | Commercio | Altri Settori | totale |
| Lombardia | 73,0% | 0,0% | 2,9% | -95,9% | 5,0% |

| Stima lavoratori in cassa con i fondi di solidarietà nei vari settori Anno 2024/Anno 2025 | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|---------------|--------|-----------|----------|-----------|---------------|--------|
| | Anno 2024 | | | | | Anno 2025 | | | | |
| | Industria | Edilizia | Commercio | Altri Settori | totale | Industria | Edilizia | Commercio | Altri Settori | totale |
| Lombardia | 47 | 0 | 1.187 | 8 | 1.242 | 82 | 0 | 1.222 | 0 | 1.304 |

| Differenza lavoratori in valore assoluto anno 2024/2025 | | | | | |
|---------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|---------------|--------|
| | Industria | Edilizia | Commercio | Altri Settori | totale |
| Lombardia | 35 | 0 | 35 | -8 | 62 |

Cassa integrazione per attività economica in Lombardia

Anno 2025

(confronto Anno 2024)

| ore autorizzate di cassa integrazione anno 2024/anno 2025 per attività economica in Lombardia | | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|
| anno 2024 | anno 2025 | differenza % |
| | | |

| Attività Economica | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale |
|--------------------------------------------------|------------|---------------|--------|------------|------------|---------------|--------|------------|-----------|---------------|--------|----------|
| Alimentari | 391.242 | 297.673 | 0,1 | 688.915 | 641.242 | 21.120 | 0 | 662.362 | 63,9% | -92,9% | 0,0% | -3,9% |
| Metallurgiche | 7.243.001 | 1.978.863 | 0 | 9.221.864 | 8.126.276 | 1.313.396 | 0 | 9.439.672 | 12,2% | -33,6% | 0,0% | 2,4% |
| Meccaniche | 33.542.377 | 10.217.519 | 0 | 43.759.896 | 33.715.478 | 15.056.104 | 0 | 48.771.582 | 0,5% | 47,4% | 0,0% | 11,5% |
| Tessili | 9.979.356 | 3.473.470 | 0 | 13.452.826 | 8.973.884 | 3.047.402 | 0 | 12.021.286 | -10,1% | -12,3% | 0,0% | -10,6% |
| Abbigliamento | 1.689.430 | 285.761 | 0 | 1.975.191 | 2.324.856 | 742.662 | 0 | 3.067.518 | 37,6% | 159,9% | 0,0% | 55,3% |
| Chimica, petrochimica, gomma e materie plastiche | 8.643.247 | 1.470.834 | 0 | 10.114.081 | 8.858.662 | 2.665.644 | 0 | 11.524.306 | 2,5% | 81,2% | 0,0% | 13,9% |
| Trasporti e comunicazioni | 342.688 | 515.184 | 0 | 857.872 | 120.550 | 1.574.508 | 0 | 1.695.058 | -64,8% | 205,6% | 0,0% | 97,6% |
| Commercio all'ingrosso | 0 | 233.583 | 0 | 233.583 | 0 | 398.366 | 0 | 398.366 | 0,0% | 70,5% | 0,0% | 70,5% |
| Commercio al minuto | 0 | 640.226 | 0 | 640.226 | 0 | 384.758 | 0 | 384.758 | 0,0% | -39,9% | 0,0% | -39,9% |
| Alberghi, pubblici esercizi e attività similari | 0 | 500 | 0 | 500 | 0 | 461.778 | 0 | 461.778 | 0,0% | 92255,6% | 0,0% | 92218,7% |
| Industria edile | 2.593.702 | 88.704 | 0 | 2.682.406 | 1.880.646 | 0 | 0 | 1.880.646 | -27,5% | -100,0% | 0,0% | -29,9% |

| Stima UIL: Lavoratori in cassa integrazione (anno 2024/2025) per attività economica in Lombardia | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|--------|--------|-----------|---------------|--------|--------|----------------------------|---------------|--------|--------|
| Attività Economica | anno 2024 | | | | anno 2025 | | | | differenza valori assoluti | | | |
| | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale | ordinaria | straordinaria | deroga | totale |
| Alimentari | 192 | 146 | 0 | 338 | 314 | 10 | 0 | 325 | 123 | -136 | 0 | -13 |
| Metallurgiche | 3.550 | 970 | 0 | 4.521 | 3.983 | 644 | 0 | 4.627 | 433 | -326 | 0 | 107 |
| Meccaniche | 16.442 | 5.009 | 0 | 21.451 | 16.527 | 7.380 | 0 | 23.908 | 85 | 2.372 | 0 | 2.457 |

| | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------------------------------|-------|-------|---|-------|-------|-------|---|-------|------|------|---|------|
| Tessili | 4.892 | 1.703 | 0 | 6.595 | 4.399 | 1.494 | 0 | 5.893 | -493 | -209 | 0 | -702 |
| Abbigliamento | 828 | 140 | 0 | 968 | 1.140 | 364 | 0 | 1.504 | 311 | 224 | 0 | 535 |
| Chimica, petrolchimica, gomma e materie plastiche | 4.237 | 721 | 0 | 4.958 | 4.342 | 1.307 | 0 | 5.649 | 106 | 586 | 0 | 691 |
| Trasporti e comunicazioni | 168 | 253 | 0 | 421 | 59 | 772 | 0 | 831 | -109 | 519 | 0 | 410 |
| Commercio all'ingrosso | 0 | 115 | 0 | 115 | 0 | 195 | 0 | 195 | 0 | 81 | 0 | 81 |
| Commercio al minuto | 0 | 314 | 0 | 314 | 0 | 189 | 0 | 189 | 0 | -125 | 0 | -125 |
| Alberghi, pubblici esercizi e attivita' similari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 226 | 0 | 226 | 0 | 226 | 0 | 226 |
| Industria edile | 1.271 | 43 | 0 | 1.315 | 922 | 0 | 0 | 922 | -350 | -43 | 0 | -393 |

* La stima non tiene conto dell'effetto del cosiddetto tiraggio (cioè, di quante ore sono state effettivamente utilizzate dall'impresa)