



II SINDACATO DELLE PERSONE

3° RAPPORTO UIL Milano e Lombardia anno 2025

Cassa integrazione Gennaio-Settembre 2025

**LA CASSA INTEGRAZIONE
Provincia di Milano e Lombardia**

3° Rapporto UIL Lombardia 2025

Cassa Integrazione – periodo Gennaio–Settembre (confronto 2024)

1) Introduzione

Nel periodo **gennaio–settembre 2025** la CIG in Lombardia cresce rispetto al 2024, ma meno della media nazionale. Il tratto distintivo è la **maggiore incidenza della straordinaria (CIGS)**, che rimanda a riorganizzazioni e crisi aziendali. **Milano** resta **stabile** nel totale, ma con un **mix** meno favorevole (più CIGS, meno CIGO). Sul territorio, **8 province su 11** sono in aumento, spesso con una spinta della CIGS nelle aree manifatturiere più integrate nelle filiere **orientate alle esportazioni**.

2) Contesto generale (Lombardia, Milano, Italia)

Ore totali autorizzate (tutte le tipologie)

Territorio	2024	2025	Var.%
Lombardia	67.674.490	72.265.438	+6,8%
Milano	11.718.838	11.713.856	≈ 0,0%
Italia	353.568.286	418.930.098	+18,5%

Lombardia cresce meno dell'Italia, ma con **composizione più severa** (CIGS in accelerazione). Milano è sostanzialmente invariata nel totale.

3) Tipologia di CIG (Lombardia e Milano)

Lombardia – ore per tipologia

Tipologia	2024	2025	Var.%
CIGO	51.179.740	51.454.880	+0,5%
CIGS	16.477.186	20.786.996	+26,2%
Deroga	17.564	23.562	+34,1%

Milano – variazioni per tipologia

Tipologia	Var.% 2025/2024
CIGO	-3,1%
CIGS	+5,3%
Deroga	+127,2% (<i>volumi minimi</i>)

L'incremento regionale è trainato quasi interamente dalla **CIGS**. A Milano il totale non cambia, ma cresce la straordinaria.

4) Lavoratori coinvolti (stima UIL)

Territorio	2024	2025	Var. ass.
Lombardia	44.232	47.232	+3.001
Milano	7.659	7.656	-3
Italia	231.090	273.811	+42.720

Ripartizione settoriale lavoratori coinvolti– Lombardia (variazione assoluta 2025 vs 2024):

- **Industria +3.700**
- **Edilizia -463**
- **Commercio -249**
- **Artigianato +4**
- **Settori vari +9.**

La platea cresce **moderatamente** e quasi tutta nell'**industria**; **edilizia** e **commercio** si riducono

5) Dinamica provinciale

La CIG cresce in **8 province su 11**. La spinta arriva spesso dalla **CIGS** nelle aree manifatturiere (**Brescia, Como, Monza Brianza, Bergamo**), mentre **Mantova, Pavia e Varese** flettono nel totale (a Varese, però, la **CIGS** sale). **Cremona** mostra un profilo più “congiunturale” (**CIGO** in aumento, **CIGS** in calo). L’insieme è coerente con il quadro settoriale: **industria** in salita, **edilizia** e **commercio** in ridimensionamento rispetto al 2024.

Province – ore totali e variazione

Provincia	Totale 2025	Var. %
Brescia	16.052.368	+21,3%
Como	7.285.632	+16,9%
Cremona	1.843.046	+26,9%
Lodi	630.304	+100,1%
Monza Brianza	4.374.634	+18,8%
Sondrio	790.764	+68,0%
Bergamo	12.205.790	+9,2%
Lecco	3.058.460	+5,7%
Mantova	3.739.814	-15,6%
Pavia	1.599.406	-22,4%
Varese	8.971.364	-10,4%

Province – lavoratori stimati e variazione (valori assoluti)

Provincia	Lavoratori 2025	Var. ass.
Brescia	10.492	+1.843
Como	4.762	+688
Cremona	1.205	+255
Lodi	412	+206
Monza Brianza	2.859	+453
Sondrio	517	+209
Bergamo	7.978	+674
Lecco	1.999	+108
Mantova	2.444	-452
Pavia	1.045	-302
Varese	5.864	-679

A) Province con forte intensità di CIGS (riorganizzazioni):

- **Brescia** (+64,4%),
- **Como** (+304,3%),
- **Monza Brianza** (+45,4%),
- **Lodi** (+85,8%),
- **Varese** (+29,4% con totale in calo),
- **Sondrio** (CIGS in forte aumento su base 2024 che quasi zero).

B) Prevalenza CIGO (criticità “a scatti”):

- **Cremona** (CIGO +75,5%, CIGS -94,2%),
- **Lecco** (CIGO +5,8%, CIGS +4,8%).

C) Province in riduzione del totale:

- **Mantova** (-15,6%),
- **Pavia** (-22,4%);
- **Varese** (-10,4%) ma con **CIGS** in aumento.

D) Aumento “moderato:

- **Bergamo** (+9,2%; CIGS +12,7%, CIGO +7,0%),
- **Lecco** (+5,7%);
- **Milano** totale stabile ($\approx 0\%$) con mix meno favorevole (CIGO giù, CIGS su).

6) Analisi per settore (Lombardia)

Ore per settore

Settore	2024	2025	Var. %
Industria	63.004.406	68.664.808	+9,0%
Edilizia	2.451.604	1.743.240	-28,9%
Commercio	2.218.480	1.837.632	-17,2%
Artigianato	0	6.108	n.s.
Settori vari	0	13.650	n.s.

Lavoratori per settore (stima UIL)

Settore	2024	2025	Var. ass.
Industria	41.179	44.879	+3.700
Edilizia	1.602	1.139	-463
Commercio	1.450	1.201	-249
Artigianato	0	4	+4
Settori vari	0	9	+9

L'industria è il **driver** dell'aumento (ore e platea). **Edilizia** e **commercio** calano: rispetto al 2024, questo è un **segnale favorevole** nel perimetro osservato.

7) Fondi di solidarietà (Lombardia)

Ore complessive e per settore

	Totale	Industria	Commercio	Altri settori	Edilizia
2024	1.910.447	95.857	1.813.884	706	0
2025	1.765.958	82.876	1.682.432	650	0
Var. %	-7,6%	-13,5%	-7,2%	-7,9%	—

Lavoratori (stima UIL)

	Totale	Industria	Commercio	Altri settori	Edilizia
2024	1.249	63	1.186	0	0
2025	1.154	54	1.100	0	0
Var. ass.	-94	-8	-86	0	0

Fondi in raffreddamento; una parte dei casi più complessi si sposta verso **CIGS** (industria). Nel **commercio** diminuiscono ore e platea via Fondi nel confronto con il 2024.

8) Considerazioni conclusive

Il quadro regionale solleva preoccupazioni per la crescita della CIG straordinaria concentrata nell'industria, che segnala riorganizzazioni non transitorie. La stabilità del totale milanese non attenua il tema: il mix più sbilanciato sulla CIGS indica pressioni selettive anche in contesti a forte terziarizzazione. La dinamica provinciale è eterogenea: aumenti marcati in Brescia, Como, Monza Brianza, Lodi e Cremona; riduzioni a Mantova, Pavia e Varese (dove però la CIGS cresce).

Nel complesso dei primi nove mesi del 2025, in Lombardia i lavoratori mediamente coinvolti risultano 47.232 con strumenti di CIG; a questi si aggiungono 1.154 lavoratori coperti dai Fondi di solidarietà, per un totale di circa 48.386 persone coinvolte. All'interno della CIG, la componente CIGS interessa 13.586 lavoratori: è la platea più esposta al rischio di espulsione dal mercato del lavoro, poiché collegata a processi di ristrutturazione e crisi aziendali. Alla luce di questi elementi, è necessario un monitoraggio continuo e capillare delle singole situazioni in tutti i territori, con l'obiettivo di intercettare precocemente i casi a rischio e attivare misure di sostegno per evitare ricadute occupazionali: presa in carico tempestiva ai tavoli, percorsi di ricollocazione e riqualificazione e coordinamento con gli strumenti disponibili a livello regionale e nazionale. Resta un fattore di incertezza esogeno: i dati osservati sono precedenti agli effetti potenziali della guerra sui dazi e ad eventuali tensioni nelle catene di fornitura; per questo le filiere orientate alle esportazioni richiedono un presidio specifico.

Infine, per affrontare efficacemente le singole situazioni provinciali e prospettare soluzioni di sostegno, vanno attivati e rafforzati i partenariati territoriali già promossi a livello regionale dalle parti sociali: sedi stabili di confronto tra organizzazioni sindacali e datoriali, istituzioni locali, sistema camerale e formazione. Questi partenariati possono diventare la leva operativa sia per gestire le crisi in atto, sia per sostenere i settori e le filiere ad alta innovazione, facilitando transizioni occupazionali, upskilling e politiche industriali mirate. La CIG è uno strumento essenziale, ma non può diventare "strutturale": serve una regia proattiva che tenga insieme monitoraggio, transizioni e tenuta dei redditi, prevenendo perdite permanenti di lavoro e competenze.

Salvatore Monteduro

Segretario Confederale UIL Lombardia

Nota metodologica (sintesi). Elaborazioni UIL Lombardia su dati INPS; ore *autorizzate* e *stima* UIL dei lavoratori (non include l'effetto "tiraggio"). Tipologie: **CIGO** = fenomeni congiunturali; **CIGS** = crisi/riorganizzazioni (più strutturali). Le var.% su **basi prossime allo zero** possono risultare amplificate

Gennaio-Settembre 2025

(confronto Gennaio-Settembre 2024)

ore autorizzate di cassa integrazione Gennaio-Settembre 2024- 2025												
	Gennaio-Settembre 2024				Gennaio-Settembre 2025				differenza %			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Milano	7.573.264	4.135.202	10.372	11.718.838	7.336.568	4.353.726	23.562	11.713.856	-3,1%	5,3%	127,2%	0,0%
Lombardia	51.179.740	16.477.186	17.564	67.674.490	51.454.880	20.786.996	23.562	72.265.438	0,5%	26,2%	34,1%	6,8%
Italia	227.644.454	124.437.015	1.486.817	353.568.286	217.394.690	201.091.046	444.362	418.930.098	-4,5%	61,6%	-70,1%	18,5%

Stima UIL: Lavoratori in cassa integrazione Gennaio-Settembre 2024- 2025												
	Gennaio-Settembre 2024				Gennaio-Settembre 2025				differenza valori assoluti			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Milano	4.950	2.703	7	7.659	4.795	2.846	15	7.656	-155	143	9	-3
Lombardia	33.451	10.769	11	44.232	33.631	13.586	15	47.232	180	2.817	4	3.001
Italia	148.787	81.331	972	231.090	142.088	131.432	290	273.811	-6.699	50.101	-681	42.720
* La stima non tiene conto dell'effetto del cosiddetto tiraggio (cioè, di quante ore sono state effettivamente utilizzate dall'impresa)												

Gennaio-Settembre Province Lombarde 2025 (confronto Gennaio-Settembre Lombarde 2024)

ore autorizzate di cassa integrazione Gennaio Settembre 2024/2025												
Province	Gennaio-Settembre 2024				Gennaio-Settembre 2025				differenza %			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Bergamo	6.675.918	4.491.251	7.192	11.174.361	7.146.288	5.059.502	0	12.205.790	7,0%	12,7%	100,0%	9,2%
Brescia	10.284.695	2.948.070	0	13.232.765	11.204.440	4.847.928	0	16.052.368	8,9%	64,4%	0,0%	21,3%
Como	5.828.911	403.695	0	6.232.606	5.653.572	1.632.060	0	7.285.632	-3,0%	304,3%	0,0%	16,9%
Cremona	1.036.208	416.272	0	1.452.480	1.818.946	24.100	0	1.843.046	75,5%	-94,2%	0,0%	26,9%
Lecco	2.789.352	103.392	0	2.892.744	2.950.100	108.360	0	3.058.460	5,8%	4,8%	0,0%	5,7%
Lodi	278.285	36.703	0	314.988	562.114	68.190	0	630.304	102,0%	85,8%	0,0%	100,1%
Mantova	3.500.318	931.613	0	4.431.931	2.829.924	909.890	0	3.739.814	-19,2%	-2,3%	0,0%	-15,6%
Monza Brianza	2.626.106	1.055.582	0	3.681.688	2.839.828	1.534.806	0	4.374.634	8,1%	45,4%	0,0%	18,8%
Pavia	1.531.971	529.272	0	2.061.243	1.221.210	378.196	0	1.599.406	-20,3%	-28,5%	0,0%	-22,4%
Sondrio	470.558	73	0	470.631	766.194	24.570	0	790.764	62,8%	33557,5%	0,0%	68,0%
Varese	8.584.154	1.426.061	0	10.010.215	7.125.696	1.845.668	0	8.971.364	-17,0%	29,4%	0,0%	-10,4%
Stima UIL: Lavoratori in cassa integrazione (Gennaio-Settembre 2024/2025)												
	Gennaio-Settembre 2024				Gennaio-Settembre 2025				differenza valori assoluti			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Bergamo	4.363	2.935	5	7.304	4.671	3.307	0	7.978	307	371	-5	674
Brescia	6.722	1.927	0	8.649	7.323	3.169	0	10.492	601	1.242	0	1.843
Como	3.810	264	0	4.074	3.695	1.067	0	4.762	-115	803	0	688
Cremona	677	272	0	949	1.189	16	0	1.205	512	-256	0	255
Lecco	1.823	68	0	1.891	1.928	71	0	1.999	105	3	0	108
Lodi	182	24	0	206	367	45	0	412	186	21	0	206
Mantova	2.288	609	0	2.897	1.850	595	0	2.444	-438	-14	0	-452
Monza Brianza	1.716	690	0	2.406	1.856	1.003	0	2.859	140	313	0	453
Pavia	1.001	346	0	1.347	798	247	0	1.045	-203	-99	0	-302
Sondrio	308	0	0	308	501	16	0	517	193	16	0	209
Varese	5.611	932	0	6.543	4.657	1.206	0	5.864	-953	274	0	-679
* La stima non tiene conto dell'effetto del cosiddetto tiraggio (cioè, di quante ore sono state effettivamente utilizzate dall'impresa)												

La cassa integrazione per RAMO DI ATTIVITA' Gennaio-Settembre 2025
(confronto Gennaio-Settembre 2025)

ore autorizzate di cassa integrazione nei vari settori Gennaio-Settembre 2024-2025												
	Gennaio-Settembre 2024						Gennaio-Settembre 2025					
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Milano	9.720.822	437.051	0	1.560.965	0	11.718.838	9.871.830	353.522	156	1.488.348	0	11.713.856
Lombardia	63.004.406	2.451.604	0	2.218.480	0	67.674.490	68.664.808	1.743.240	6.108	1.837.632	13.650	72.265.438
Italia	318.216.222	16.247.234	0	19.079.088	25.742	353.568.286	389.008.100	14.832.894	316.340	14.706.644	66.120	418.930.098

variazione % cassa integrazione per settore produttivo Gennaio-Settembre 2024-2025						
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Milano	1,6%	-19,1%	155900,0%	-4,7%	0,0%	0,0%
Lombardia	9,0%	-28,9%	6107900,0%	-17,2%	13649900,0%	6,8%
Italia	22,2%	-8,7%	316339900,0%	-22,9%	156,9%	18,5%

Stima lavoratori in cassa integrazione nei vari settori Gennaio-Settembre 2024-2025												
	Gennaio-Settembre 2024						Gennaio-Settembre 2025					
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Milano	6.353	286	0	1.020	0	7.659	6.452	231	0	973	0	7.656
Lombardia	41.179	1.602	0	1.450	0	44.232	44.879	1.139	4	1.201	9	47.232
Italia	207.984	10.619	0	12.470	17	231.090	254.254	9.695	207	9.612	43	273.811

Differenza lavoratori in valore assoluto Gennaio-Settembre 2024-2025						
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Milano	99	-55	0	-47	0	-3
Lombardia	3.700	-463	4	-249	9	3.001
Italia	46.269	-924	207	-2.858	26	42.720

La cassa integrazione per RAMO DI ATTIVITA' Gennaio-Settembre 2025 Nelle Province Lombarde (confronto Gennaio-Settembre 2024)

ore autorizzate di cassa integrazione nei vari settori Gennaio-Giugno 2024-2025												
	Gennaio-Giugno 2024						Gennaio-Giugno 2025					
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Bergamo	10.335.012	485.120	0	354.229	0	11.174.361	11.807.556	318.124	0	80.110	0	12.205.790
Brescia	12.539.210	541.256	0	152.299	0	13.232.765	15.687.824	324.732	2.920	36.892	0	16.052.368
Como	6.084.813	116.698	0	31.095	0	6.232.606	7.158.554	106.172	1.596	19.310	0	7.285.632
Cremona	1.382.240	70.240	0	0	0	1.452.480	1.779.900	63.146	0	0	0	1.843.046
Lecco	2.849.363	29.782	0	13.599	0	2.892.744	3.018.214	28.246	0	12.000	0	3.058.460
Lodi	230.357	47.928	0	36.703	0	314.988	599.492	30.734	0	78	0	630.304
Mantova	4.355.969	75.482	0	480	0	4.431.931	3.677.222	33.942	0	28.650	0	3.739.814
Monza Brianza	3.454.747	219.944	0	6.997	0	3.681.688	4.219.334	149.800	0	5.500	0	4.374.634
Pavia	1.917.648	81.555	0	62.040	0	2.061.243	1.524.188	50.154	1.040	24.024	0	1.599.406
Sondrio	403.986	66.572	0	73	0	470.631	718.956	58.158	0	0	13.650	790.764
Varese	9.730.239	279.976	0	0	0	10.010.215	8.601.738	226.510	396	142.720	0	8.971.364
variazione % cassa integrazione per settore produttivo Gennaio-Giugno 2024-2025												
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale						
Bergamo	14,2%	-34,4%	0,0%	-77,4%	0,0%	9,2%						
Brescia	25,1%	-40,0%	2919900,0%	-75,8%	0,0%	21,3%						
Como	17,6%	-9,0%	1595900,0%	-37,9%	0,0%	16,9%						
Cremona	28,8%	-10,1%	0,0%	0,0%	0,0%	26,9%						
Lecco	5,9%	-5,2%	0,0%	-11,8%	0,0%	5,7%						
Lodi	160,2%	-35,9%	0,0%	-99,8%	0,0%	100,1%						
Mantova	-15,6%	-55,0%	0,0%	5868,8%	0,0%	-15,6%						
Monza Brianza	22,1%	-31,9%	0,0%	-21,4%	0,0%	18,8%						
Pavia	-20,5%	-38,5%	1039900,0%	-61,3%	0,0%	-22,4%						
Sondrio	78,0%	-12,6%	0,0%	-99,9%	13649900,0%	68,0%						
Varese	-11,6%	-19,1%	395900,0%	142719900,0%	0,0%	-10,4%						

Stima lavoratori in cassa integrazione nei vari settori Gennaio-Giugno 2024-2025												
	Gennaio-Giugno 2024						Gennaio-Giugno 2025					
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Bergamo	6.755	317	0	232	0	7.304	7.717	208	0	52	0	7.978
Brescia	8.196	354	0	100	0	8.649	10.253	212	2	24	0	10.492
Como	3.977	76	0	20	0	4.074	4.679	69	1	13	0	4.762
Cremona	903	46	0	0	0	949	1.163	41	0	0	0	1.205
Lecco	1.862	19	0	9	0	1.891	1.973	18	0	8	0	1.999
Lodi	151	31	0	24	0	206	392	20	0	0	0	412
Mantova	2.847	49	0	0	0	2.897	2.403	22	0	19	0	2.444
Monza Brianza	2.258	144	0	5	0	2.406	2.758	98	0	4	0	2.859
Pavia	1.253	53	0	41	0	1.347	996	33	1	16	0	1.045
Sondrio	264	44	0	0	0	308	470	38	0	0	9	517
Varese	6.360	183	0	0	0	6.543	5.622	148	0	93	0	5.864
Differenza lavoratori in valore assoluto Gennaio-Giugno 2024-2025												
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale						
Bergamo	962	-109	0	-179	0	674						
Brescia	2.058	-142	2	-75	0	1.843						
Como	702	-7	1	-8	0	688						
Cremona	260	-5	0	0	0	255						
Lecco	110	-1	0	-1	0	108						
Lodi	241	-11	0	-24	0	206						
Mantova	-444	-27	0	18	0	-452						
Monza Brinza	500	-46	0	-1	0	453						
Pavia	-257	-21	1	-25	0	-302						
Sondrio	206	-5	0	0	9	209						
Varese	-738	-35	0	93	0	-679						

Fondi Solidarietà in Lombardia

Gennaio-Settembre 2025

(confronto Gennaio-Settembre 2024)

ore autorizzate fondi solidarietà nei vari settori Gennaio-Settembre 2024/2025										
	Gennaio-Settembre 24					Gennaio-Settembre 25				
	Industria	Edilizia	Commercio	Altri Settori	totale	Industria	Edilizia	Commercio	Altri Settori	totale
Lombardia	95.857	0	1.813.884	706	1.910.447	82.876	0	1.682.432	650	1.765.958

variazione % fondi solidarietà per settore produttivo Gennaio-Settembre 2024/2025					
	Industria	Edilizia	Commercio	Altri Settori	totale
Lombardia	-13,5%	0,0%	-7,2%	-7,9%	-7,6%

Stima lavoratori in cassa con i fondi di solidarietà nei vari settori Gennaio-Giugno 2024/2025										
	Gennaio-Settembre 24					Gennaio-Settembre 25				
	Industria	Edilizia	Commercio	Altri Settori	totale	Industria	Edilizia	Commercio	Altri Settori	totale
Lombardia	63	0	1.186	0	1.249	54	0	1.100	0	1.154

Differenza lavoratori in valore assoluto Gennaio-Settembre 24/25					
	Industria	Edilizia	Commercio	Altri Settori	totale
Lombardia	-8	0	-86	0	-94