



II SINDACATO DELLE PERSONE

2° RAPPORTO UIL Milano e Lombardia anno 2025

Cassa integrazione Gennaio-Giugno 2025

**LA CASSA INTEGRAZIONE
Provincia di Milano e Lombardia**

1. INTRODUZIONE

Il presente rapporto intende fornire un'analisi dettagliata sull'andamento della cassa integrazione in Lombardia nel primo semestre del 2025, con un focus specifico sull'evoluzione regionale, provinciale e settoriale. I dati si basano sulle rilevazioni INPS elaborate dalla UIL Lombardia e offrono un quadro aggiornato sull'utilizzo degli ammortizzatori sociali in un contesto economico in trasformazione.

2. CONTESTO GENERALE

Nel primo semestre del 2025, la cassa integrazione guadagni (CIG) in Lombardia ha registrato un aumento significativo del +17,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Le ore complessivamente autorizzate sono salite da 47.556.744 a 56.054.652. Questo incremento, che si inserisce in un quadro nazionale altrettanto dinamico, è stato determinato principalmente da due fattori: da un lato, l'aumento della CIG straordinaria (+33,7%), che segnala una crescita di ristrutturazioni e crisi aziendali; dall'altro, l'espansione della CIG ordinaria (+12,4%), sintomo di difficoltà temporanee e cali produttivi.

Il dato lombardo si colloca in una tendenza nazionale che vede il volume complessivo delle ore autorizzate crescere del +21,8% (da 250,8 a 305,5 milioni), confermando il ritorno a un utilizzo strutturale degli ammortizzatori sociali in una fase di trasformazione economica e riorganizzazione settoriale.

La Provincia di Milano si muove invece in controtendenza, registrando una riduzione delle ore da 11.058.778 a 9.120.552 (-17,5%). Tale calo potrebbe riflettere la diversa composizione settoriale, con maggiore prevalenza di servizi avanzati e minore incidenza industriale, ma anche una possibile sottoutilizzazione degli strumenti o ricorso ad alternative organizzative.

3. ANALISI PER TIPOLOGIA DI CASSA INTEGRAZIONE

La disaggregazione per tipologia mostra tre dinamiche distinte:

Territorio	Ordinaria	Straordinaria	Deroga	Totale
Milano	-21,9%	-9,2%	+127,2%	-17,5%
Lombardia	+12,4%	+33,7%	+127,2%	+17,9%
Italia	+7,3%	+46,4%	-69,9%	+21,8%

Nota: la CIG in deroga ha peso marginale, ma l'incremento percentuale evidenzia un uso più esteso in contesti specifici.

4. LAVORATORI COINVOLTI (STIMA UIL)

Nel periodo gennaio-giugno 2025, i lavoratori interessati da CIG in Lombardia sono stati stimati mediamente in 54.956, con un aumento di +8.331 unità rispetto allo stesso periodo del 2024. L'incremento è riconducibile in larga parte al settore industriale (+8.395 lavoratori).

A Milano, la platea dei beneficiari si è invece ridotta da 10.842 a 8.942 (-1.900), confermando una dinamica divergente rispetto al resto della regione. A livello nazionale, i lavoratori stimati in cassa sono 299.552, in crescita di oltre 53.000 unità.

5. DINAMICA PROVINCIALE

Cresce la CIG in 9 province lombarde su 11. Le uniche flessioni si registrano a Varese e Mantova. Particolarmente rilevanti gli aumenti registrati a Lodi, Cremona e Brescia, che devono essere letti come segnali di difficoltà produttiva da monitorare con attenzione.

Provincia	Ore 2025	Variazione %
Bergamo	9.944.358	+16,9%
Brescia	13.183.822	+45,8%
Como	4.542.416	+2,1%
Cremona	1.295.600	+80,5%
Lecco	2.253.814	+27,8%
Lodi	532.706	+156,5%
Mantova	2.922.582	-2,1%
Monza Brianza	3.336.432	+29,7%
Pavia	1.287.810	+3,3%
Sondrio	562.426	+39,0%
Varese	7.072.134	-5,0%

6. ANALISI PER SETTORE (ORE E LAVORATORI)

Ore autorizzate per settore in Lombardia:

Settore	Ore 2025	Variazione %
Industria	52.937.124	+19,3%
Edilizia	1.352.304	-30,2%
Artigianato	5.952	+5.951.900%
Commercio	1.759.272	+41,2%

Il boom dell'artigianato deriva da un azzeramento nel 2024 per mancata rendicontazione dei dati. Il dato 2025 deve essere letto come riattivazione del monitoraggio più che come crescita reale.

Lavoratori coinvolti in Lombardia:

Settore	Lavoratori 2025	Differenza assoluta
Industria	51.899	+8.395
Edilizia	1.326	-573
Artigianato	6	+6
Commercio	1.725	+503

7. FONDI DI SOLIDARIETÀ

Nel primo semestre 2025, le ore autorizzate dai fondi di solidarietà in Lombardia sono cresciute del +7,4%, raggiungendo 1.189.642.

- Industria: 28.492 ore (-42,5%)
- Commercio: 1.160.500 ore (+9,7%)

Lavoratori coperti: **1.166** (+80 rispetto al 2024), in prevalenza nel commercio e nei servizi.

8. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE E PROPOSTE UIL LOMBARDIA

Il quadro che emerge evidenzia come la Cassa Integrazione, pur rappresentando uno strumento fondamentale di tutela occupazionale, stia diventando nuovamente centrale in risposta a tensioni di tipo strutturale, non più solo congiunturali.

La crescita della CIG straordinaria e l'aumento del numero dei lavoratori coinvolti indicano una fase di riorganizzazione profonda del sistema produttivo lombardo. Le differenze territoriali e settoriali rafforzano l'idea di una regione a più velocità, dove le fragilità rischiano di cronicizzarsi.

A questo si aggiunge una forte preoccupazione per l'impatto che potrà avere, nei prossimi mesi, la nuova fase di instabilità internazionale legata alla guerra commerciale in atto e all'introduzione di nuovi dazi tra blocchi economici globali. Ad oggi, non si sono ancora manifestati pienamente gli effetti di questa crisi geopolitica, ma è prevedibile che le ripercussioni sulle filiere produttive e sull'export lombardo siano rilevanti.

Appare dunque indispensabile che la Regione Lombardia e il sistema delle autonomie locali attivino una rete di monitoraggio puntuale e tempestiva, capace di individuare e prevenire i segnali di crisi delle imprese, indipendentemente dalla loro dimensione o collocazione territoriale.

Un altro elemento che desta forte preoccupazione riguarda l'incremento delle ore di cassa integrazione nel settore del commercio, soprattutto attraverso il ricorso ai fondi di solidarietà. Questo dato, in apparenza marginale rispetto ai grandi numeri dell'industria, segnala invece una dinamica profonda: la progressiva difficoltà della domanda interna. L'erosione del potere d'acquisto, il rallentamento dei consumi e l'aumento dell'incertezza economica stanno mettendo sotto pressione le attività commerciali, determinando riduzioni di personale, tagli orari e utilizzo crescente degli ammortizzatori.

In questo contesto, è imprescindibile ridare capacità di spesa ai lavoratori, rafforzando il salario reale attraverso strumenti contrattuali, fiscali e sociali. Senza una ripresa della domanda interna, anche gli strumenti di sostegno all'occupazione rischiano di essere inefficaci nel medio periodo. La crisi coinvolge infatti grandi stabilimenti, filiere produttive complesse, ma anche piccole e medie imprese locali, con effetti a catena su occupazione, salari e tenuta del tessuto economico.

La cassa non può essere l'unica risposta alla crisi. Servono strumenti di prospettiva, politiche di investimento e una governance territoriale capace di leggere per tempo i segnali di trasformazione del lavoro.

Salvatore Monteduro

Segretario Confederale UIL Lombardia

Gennaio-Giugno 2025 (confronto Gennaio-Giugno 2024)

ore autorizzate di cassa integrazione Gennaio-Giugno 2024- 2025												
	Gennaio-Giugno 2024				Gennaio-Giugno 2025				differenza %			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Milano	7.341.420	3.706.986	10.372	11.058.778	5.731.422	3.365.568	23.562	9.120.552	-21,9%	-9,2%	127,2%	-17,5%
Lombardia	35.355.594	12.190.778	10.372	47.556.744	39.730.426	16.300.664	23.562	56.054.652	12,4%	33,7%	127,2%	17,9%
Italia	153.437.374	95.881.011	1.474.045	250.792.430	164.702.472	140.396.660	444.362	305.543.494	7,3%	46,4%	-69,9%	21,8%

Stima UIL: Lavoratori in cassa integrazione Gennaio-Giugno 2024- 2025												
	Gennaio-Giugno 2024				Gennaio-Giugno 2025				differenza valori assoluti			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Milano	7.197	3.634	10	10.842	5.619	3.300	23	8.942	-1.578	-335	13	-1.900
Lombardia	34.662	11.952	10	46.624	38.951	15.981	23	54.956	4.289	4.029	13	8.331
Italia	150.429	94.001	1.445	245.875	161.473	137.644	436	299.552	11.044	43.643	-1.009	53.678

* La stima non tiene conto dell'effetto del cosiddetto tiraggio (cioè, di quante ore sono state effettivamente utilizzate dall'impresa)

Gennaio-Giugno Province Lombarde 2025 (confronto Gennaio-Giugno Lombarde 2024)

ore autorizzate di cassa integrazione Gennaio_Giugno 2024/2025												
Province	Gennaio-Giugno 2024				Gennaio-Giugno 2025				differenza %			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Bergamo	4.756.990	3.752.247	0	8.509.237	5.552.806	4.391.552	0	9.944.358	16,7%	17,0%	-100,0%	16,9%
Brescia	6.506.839	2.536.174	0	9.043.013	9.193.010	3.990.812	0	13.183.822	41,3%	57,4%	-100,0%	45,8%
Como	4.303.725	146.437	0	4.450.162	3.880.738	661.678	0	4.542.416	-9,8%	351,9%	0,0%	2,1%
Cremona	705.696	12.000	0	717.696	1.292.684	2.916	0	1.295.600	83,2%	-75,7%	0,0%	80,5%
Lecco	1.681.508	82.638	0	1.764.146	2.160.358	93.456	0	2.253.814	28,5%	13,1%	0,0%	27,8%
Lodi	185.687	22.015	0	207.702	464.516	68.190	0	532.706	150,2%	209,7%	0,0%	156,5%
Mantova	2.044.992	939.955	0	2.984.947	2.066.724	855.858	0	2.922.582	1,1%	-8,9%	0,0%	-2,1%
Monza Brianza	1.897.756	673.686	0	2.571.442	2.054.628	1.281.804	0	3.336.432	8,3%	90,3%	0,0%	29,7%
Pavia	1.151.009	95.514	0	1.246.523	981.616	306.194	0	1.287.810	-14,7%	220,6%	0,0%	3,3%
Sondrio	404.616	73	0	404.689	562.426	0	0	562.426	39,0%	-99,9%	0,0%	39,0%
Varese	6.273.112	1.174.741	0	7.447.853	5.789.498	1.282.636	0	7.072.134	-7,7%	9,2%	0,0%	-5,0%
Stima UIL: Lavoratori in cassa integrazione (Gennaio-Giugno 2024/2025)												
	Gennaio-Giugno 2024				Gennaio-Giugno 2025				differenza valori assoluti			
	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale	ordinaria	straordinaria	deroga	totale
Bergamo	4.664	3.679	0	8.342	5.444	4.305	0	9.749	780	627	0	1.407
Brescia	6.379	2.486	0	8.866	9.013	3.913	0	12.925	2.634	1.426	0	4.060
Como	4.219	144	0	4.363	3.805	649	0	4.453	-415	505	0	90
Cremona	692	12	0	704	1.267	3	0	1.270	575	-9	0	567
Lecco	1.649	81	0	1.730	2.118	92	0	2.210	469	11	0	480
Lodi	182	22	0	204	455	67	0	522	273	45	0	319
Mantova	2.005	922	0	2.926	2.026	839	0	2.865	21	-82	0	-61
Monza Brianza	1.861	660	0	2.521	2.014	1.257	0	3.271	154	596	0	750
Pavia	1.128	94	0	1.222	962	300	0	1.263	-166	207	0	40
Sondrio	397	0	0	397	551	0	0	551	155	0	0	155
Varese	6.150	1.152	0	7.302	5.676	1.257	0	6.933	-474	106	0	-368

* La stima non tiene conto dell'effetto del cosiddetto tiraggio (cioè, di quante ore sono state effettivamente utilizzate dall'impresa)

La cassa integrazione per RAMO DI ATTIVITA' Gennaio-Giugno 2025

(confronto Gennaio-Giugno 2025)

ore autorizzate di cassa integrazione nei vari settori Gennaio-Giugno 2024-2025												
	Gennaio-Giugno 2024						Gennaio-Giugno 2025					
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Milano	9.808.841	518.097	0	731.840	0	11.058.778	7.395.036	277.752	0	1.447.764	0	9.120.552
Lombardia	44.374.518	1.936.428	0	1.245.798	0	47.556.744	52.937.124	1.352.304	5.952	1.759.272	0	56.054.652
Italia	223.207.454	12.558.664	0	15.000.570	25.742	250.792.430	281.389.532	12.107.402	243.248	11.769.148	34.164	305.543.494

variazione % cassa integrazione per settore produttivo Gennaio-Giugno 2024-2025						
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Milano	-24,6%	-46,4%	0,0%	97,8%	0,0%	-17,5%
Lombardia	19,3%	-30,2%	5951900,0%	41,2%	0,0%	17,9%
Italia	26,1%	-3,6%	243247900,0%	-21,5%	32,7%	21,8%

Stima lavoratori in cassa integrazione nei vari settori Gennaio-Giugno 2024-2025												
	Gennaio-Giugno 2024						Gennaio-Giugno 2025					
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Milano	9.617	508	0	717	0	10.842	7.250	272	0	1.419	0	8.942
Lombardia	43.504	1.898	0	1.221	0	46.624	51.899	1.326	6	1.725	0	54.956
Italia	218.831	12.312	0	14.706	25	245.875	275.872	11.870	238	11.538	33	299.552

Differenza lavoratori in valore assoluto Gennaio-Giugno 2024-2025						
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Milano	-2.366	-236	0	702	0	-1.900
Lombardia	8.395	-573	6	503	0	8.331
Italia	57.041	-442	238	-3.168	8	53.678

La cassa integrazione per RAMO DI ATTIVITA' Gennaio-Giugno 2025 Nelle Province Lombarde
(confronto Gennaio-Giugno 2024)

ore autorizzate di cassa integrazione nei vari settori Gennaio-Giugno 2024-2025												
	Gennaio-Giugno 2024						Gennaio-Giugno 2025					
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Bergamo	7.730.780	431.420	0	347.037	0	8.509.237	9.616.730	247.518	0	80.110	0	9.944.358
Brescia	8.528.220	411.390	0	103.403	0	9.043.013	12.886.500	259.032	2.920	35.370	0	13.183.822
Como	4.345.083	73.984	0	31.095	0	4.450.162	4.451.108	75.978	1.596	13.734	0	4.542.416
Cremona	654.964	62.732	0	0	0	717.696	1.242.166	53.434	0	0	0	1.295.600
Lecco	1.731.431	22.860	0	9.855	0	1.764.146	2.220.656	21.158	0	12.000	0	2.253.814
Lodi	143.873	41.814	0	22.015	0	207.702	507.566	25.062	0	78	0	532.706
Mantova	2.643.275	63.190	0	480	0	2.706.945	2.872.180	23.102	0	27.300	0	2.922.582
Monza Brianza	2.412.473	151.972	0	6.997	0	2.571.442	3.232.258	98.674	0	5.500	0	3.336.432
Pavia	1.179.724	66.799	0	0	0	1.246.523	1.230.006	41.764	1.040	15.000	0	1.287.810
Sondrio	346.826	57.790	0	73	0	404.689	508.424	54.002	0	0	0	562.426
Varese	7.261.501	186.352	0	0	0	7.447.853	6.774.494	174.828	396	122.416	0	7.072.134

variazione % cassa integrazione per settore produttivo Gennaio-Giugno 2024-2025						
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Bergamo	24,4%	-42,6%	0,0%	-76,9%	0,0%	16,9%
Brescia	51,1%	-37,0%	2919900,0%	-65,8%	0,0%	45,8%
Como	2,4%	2,7%	1595900,0%	-55,8%	0,0%	2,1%
Cremona	89,7%	-14,8%	0,0%	0,0%	0,0%	80,5%
Lecco	28,3%	-7,4%	0,0%	21,8%	0,0%	27,8%
Lodi	252,8%	-40,1%	0,0%	-99,6%	0,0%	156,5%
Mantova	8,7%	-63,4%	0,0%	5587,5%	0,0%	8,0%
Monza Brianza	34,0%	-35,1%	0,0%	-21,4%	0,0%	29,7%
Pavia	4,3%	-37,5%	1039900,0%	14999900,0%	0,0%	3,3%
Sondrio	46,6%	-6,6%	0,0%	-99,9%	0,0%	39,0%
Varese	-6,7%	-6,2%	395900,0%	122415900,0%	0,0%	-5,0%

Stima lavoratori in cassa integrazione nei vari settori Gennaio-Giugno 2024-2025		
	Gennaio-Giugno 2024	Gennaio-Giugno 2025

	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Bergamo	7.579	423	0	340	0	8.342	9.428	243	0	79	0	9.749
Brescia	8.361	403	0	101	0	8.866	12.634	254	3	35	0	12.925
Como	4.260	73	0	30	0	4.363	4.364	74	2	13	0	4.453
Cremona	642	62	0	0	0	704	1.218	52	0	0	0	1.270
Lecco	1.697	22	0	10	0	1.730	2.177	21	0	12	0	2.210
Lodi	141	41	0	22	0	204	498	25	0	0	0	522
Mantova	2.591	62	0	0	0	2.654	2.816	23	0	27	0	2.865
Monza Brianza	2.365	149	0	7	0	2.521	3.169	97	0	5	0	3.271
Pavia	1.157	65	0	0	0	1.222	1.206	41	1	15	0	1.263
Sondrio	340	57	0	0	0	397	498	53	0	0	0	551
Varese	7.119	183	0	0	0	7.302	6.642	171	0	120	0	6.933

Differenza lavoratori in valore assoluto Gennaio-Giugno 2024-2025

	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Settori Vari	totale
Bergamo	1.849	-180	0	-262	0	1.407
Brescia	4.273	-149	3	-67	0	4.060
Como	104	2	2	-17	0	90
Cremona	576	-9	0	0	0	567
Lecco	480	-2	0	2	0	480
Lodi	357	-16	0	-22	0	319
Mantova	224	-39	0	26	0	211
Monza Brinza	804	-52	0	-1	0	750
Pavia	49	-25	1	15	0	40
Sondrio	158	-4	0	0	0	155
Varese	-477	-11	0	120	0	-368

Fondi Solidarietà in Lombardia

Gennaio-Giugno 2025

(confronto Gennaio-Giugno 2024)

ore autorizzate fondi solidarietà nei vari settori Gennaio-Giugno 2024/2025												
	Gennaio-Giugno 24						Gennaio-Giugno 25					
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Altri Settori	totale	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Altri Settori	totale
Lombardia	49.553	0	0	1.057.986	0	1.107.539	28.492	0	0	1.160.500	650	1.189.642

variazione % fondi solidarietà per settore produttivo Gennaio-Giugno 2024/2025						
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Altri Settori	totale
Lombardia	-42,5%	0,0%	0,0%	9,7%	649900,0%	7,4%

Stima lavoratori in cassa con i fondi di solidarietà nei vari settori Gennaio-Giugno 2024/2025												
	Gennaio-Giugno 24						Gennaio-Giugno 25					
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Altri Settori	totale	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Altri Settori	totale
Lombardia	49	0	0	1.037	0	1.086	28	0	0	1.138	1	1.166

Differenza lavoratori in valore assoluto Gennaio-Giugno 23 Gennaio-Giugno 24						
	Industria	Edilizia	Artigianato	Commercio	Altri Settori	totale
Lombardia	-21	0	0	101	1	80